

LES  
RENCONTRES

À LA  
MC 93

ARVIVA #4

3, 4 & 5  
DÉCEMBRE  
2024

À  
BOBIGNY

QUELLE ÉCOLOGIE  
VOULONS-NOUS ?



POUR L'ÉCOLOGIE DANS LE SPECTACLE VIVANT !



# RENCONTRES ARVIVA #4

**BOBIGNY - 3, 4 ET 5 DÉCEMBRE 2024**

Pour cette quatrième édition de ses Rencontres annuelles, ARVIVA - Arts vivants, Arts durables vous donne rendez-vous à la MC93 à Bobigny, du 3 au 5 décembre 2024, pour se parler d'écologie et de spectacle vivant !

Ce rassemblement gratuit, ouvert aux professionnel·le·s du spectacle vivant, chercheur·euse·s, artistes, étudiant·e·s, élu·e·s et institutions sera cette année axé sur les questions **politiques, économiques et sociales** que pose la transformation écologique au secteur du spectacle vivant. Ces Rencontres ont été pensées comme trois jours **d'inspirations et d'échanges** pour aller au-delà des problématiques d'éco-responsabilité individuelle et favoriser une **mise en action collective, à une échelle systémique**.

Le **3 décembre** est réservé aux adhérent·e·s d'ARVIVA et consacré aux différents travaux menés pendant l'année par les collègues. Les **4 et le 5 décembre** sont **ouverts à toutes** et s'articulent autour d'une programmation pour tenter de **penser et d'engager une écologie juste et militante** au sein du secteur du spectacle vivant. En particulier, le **5 décembre** sera axé sur une **approche territoriale** de la problématique, avec des acteur·rice·s d'**Île-de-France**.

**INSCRIPTIONS**



## ARVIVA - ARTS VIVANTS, ARTS DURABLES

L'association ARVIVA – Arts vivants, Arts durables est née en 2020 du constat que le spectacle vivant a un rôle majeur à jouer pour faire face aux enjeux environnementaux. Elle rassemble producteur·rice·s, technicien·ne·s, agent·e·s, lieux de création, de diffusion et de formation, festivals, équipes artistiques, entrepreneur·euse·s, syndicats, collectivités et opérateur·ice·s du spectacle vivant, toutes disciplines et esthétiques confondues.

Les activités d'ARVIVA s'articulent de manière à envisager à la fois la nécessaire décarbonation des activités de spectacle, la prise en compte des impacts sur la biodiversité, la réduction de l'utilisation des ressources et la valorisation des initiatives inspirantes nourrissant la transformation écologique sociétale. Pour ce faire, les principales logiques d'action de l'association sont la concertation et l'échange pair à pair, la conception d'outils concrets et structurants, ainsi que l'observation et l'analyse du secteur.

### MC93

Par sa programmation artistique, sa réputation et son évolution, la MC93, héritière des ambitieuses maisons de la culture voulues par l'État et portée par les collectivités locales, occupe une place singulière dans le label des Scènes Nationales puisqu'elle est à la fois un lieu de production de spectacle et ouverte sur l'international depuis son origine. Depuis 2020, elle est Pôle Européen de Production. À partir de 2015, elle est dirigée par Hortense Archambault pour y mener un projet de théâtre public ouvert sur la ville, destiné à tou·tes et en priorité aux habitant·es du 93, un lieu qui réinterroge sans cesse la question des communs.

Associant spectateurs, artistes, enseignant·es, travailleur·ses sociaux·ales, la MC93 a développé une Fabrique d'expériences conçue comme un espace de création et émancipation où chacun·e a la possibilité de déployer et partager son imaginaire. Elle regroupe des ateliers de pratique, des résidences de création impliquant des habitants, des endroits de rencontres et de réflexions, qui contribuent à renouveler le rapport de l'institution avec ses usagers.

La programmation des Rencontres a été construite de manière **collective** par un **comité de programmation** riche de **points de vue diversifiés**.

ARVIVA tient à remercier chaleureusement les personnes ayant pris part à ce comité de programmation : Carole Battistanel, Hélène Mazurkiewicz, Tristan Marseille, Laëtitia Pejoine, Margault Chavaroché (MC93) / Gabriel Pérez (compagnie La Rive) / Emmanuelle Duthu (Orchestre Ostinato & CA ARVIVA) / Christine Paly (CA ARVIVA) / Marine Le Bonnois (CA ARVIVA) / Sophie Meicler (Maison de la Musique Contemporaine & CA ARVIVA) / Frédérique Payn (Malraux, Scène Nationale de Chambéry & CA ARVIVA) / Marie Beffeyte (La Scène Indépendante) / Chrystelle Prieur, Jonathan Ruiz-Huidobro, Elsa Deshayes, Ari Brodach (Département de la Seine-Saint-Denis) / Charlotte Rotureau (Bureau des Acclimatations).

**ARVIVA remercie également toutes les personnes ayant contribué, directement ou indirectement, à l'enrichissement de cette programmation lors d'échanges et de rencontres.**

## 3 Journée adhérent·e·s

décembre

-  14h-15h30 : Présentation des travaux des collègues  
Salle plénière
-  15h30-17h30 : Forums ouverts  
Studio & salle de lecture
-  17h30-19h : Assemblée Générale  
Salle plénière

## 4 Journée grand public #1 Quelle écologie voulons-nous ?

décembre

-  8h30-9h : Parade à vélo participative Paris → Bobigny  
Départ depuis Stalingrad
-  9h30-10h30 : Introduction - Penser une transition juste  
Salle plénière
-  10h30-12h : Table-ronde Démocratie & écologie  
Salle plénière
-  12h-13h30 : Repas  
Restaurant MC93
-  13h30-15h : Table-ronde Modèles économiques & écologie  
Salle plénière
-  15h15-18h15 : Ateliers, parcours & visites  
Salle de lecture, studio, hall, salle de réunion, salle plénière, médiathèque Elsa Triolet
-  18h30-20h : Remise des prix des Tremplins 2024 & cocktail  
Hall
-  20h-21h : Parade à vélo participative Bobigny → Paris  
Retour à Stalingrad

## 5 Journée grand public #2 Quelle écologie voulons-nous ?

décembre - Focus Île-de-France

-  9h30-10h45 : Prises de parole introductives  
Salle plénière
-  10h45-12h30 : Table-ronde Territoires, publics & écologie  
Salle plénière
-  12h30-14h : Repas  
Restaurant MC93
-  14h-17h : Ateliers, parcours & visites  
Salle de lecture, studio, hall, salle de réunion, salle plénière, médiathèque Elsa Triolet

# MARDI 3 DÉCEMBRE

## Journée adhérent·e·s

Les Rencontres Nationales commencent par une demi-journée dédiée et réservée au réseau d'ARVIVA - l'occasion pour les adhérent·e·s de se rencontrer, d'échanger autour du projet associatif et de présenter le travail commencé au sein des différents collèges.

Ouvrer en faveur de la transformation écologique du spectacle, ça commence déjà par cultiver les liens entre nous 🤝

### Présentation des travaux des collèges

#### Salle plénière - 14h-15h30 - Membres d'ARVIVA

Ce moment collectif sera dédié à une présentation des différents travaux menés par les membres des collèges adhérents d'ARVIVA : groupes de travail, rendez-vous collectivités, mise en place du plan d'action des réseaux... L'occasion d'en apprendre davantage sur la richesse des activités menées par les adhérent·e·s en 2024 ! **Programmation réservée aux adhérent·e·s.**

### Dialogue entre adhérent·e·s : forums ouverts

#### Studio & salle de lecture - 15h30-17h30 - Membres d'ARVIVA

La présentation des travaux sera suivie d'un dialogue entre les adhérent·e·s d'ARVIVA, structuré en forums ouverts autour des thématiques liées à l'écologie et au spectacle vivant. **Programmation réservée aux adhérent·e·s.**

### Assemblée Générale

#### Salle plénière - 17h30-19h - Equipe & CA ARVIVA

Moment privilégié dans la vie associative d'ARVIVA, cette Assemblée Générale en présentiel sera l'occasion pour les adhérent·e·s de se retrouver ou se rencontrer et d'envisager le chemin parcouru cette année par l'association.

Cette Assemblée sera suivie d'un cocktail dînatoire et d'un moment de convivialité. **Programmation réservée aux adhérent·e·s.**

# 4 & 5 DÉCEMBRE

## Journées publiques

### Quelle écologie voulons-nous ?

C'est dans l'objectif de réfléchir collectivement à cette question que s'ouvrent les Rencontres ARVIVA. S'il n'est plus temps de convaincre de l'urgence à s'emparer des enjeux écologiques, il est crucial de prendre position sur la manière dont nous souhaitons mener la transformation de notre secteur.

Dans un contexte de dérives autoritaires et de remises en cause de nos modèles démocratiques, il devient d'autant plus urgent de prendre ce temps collectif pour s'accorder sur ce que recouvre l'écologie pour le spectacle vivant, et les enjeux politiques, économiques et sociaux qu'elle implique.

Comment se prémunir d'une écologie qui accentuerait des inégalités déjà existantes au sein du secteur du spectacle vivant ? Quelles questions démocratiques pose la mise en œuvre d'une transformation écologique de nos activités ? Comment la penser de la manière la plus juste possible ? Que souhaitons-nous bousculer dans nos manières de travailler, de coopérer, de penser la relation au public et à notre territoire ?

Il nous apparaît important de débattre et de prendre position pour une écologie juste, équitable, engagée et résolument politique.



#### **Les Tremplins s'invitent aux Rencontres !**

Cette année, ARVIVA souhaite profiter des Rencontres pour donner à voir (et à expérimenter) des initiatives lauréates du programme des Tremplins ARVIVA. Un parcours dédié (voir page 9) vous permettra de découvrir des projets allant de la scénographie en mycélium jusqu'aux vidéo-projecteurs low-tech et aux théâtres en espaces naturels.

Mais ce sera aussi l'occasion de participer à une parade collective à vélo organisée par Slowfest (lauréat Tremplins 2022) qui animera un trajet aller et retour depuis Paris - Stalingrad jusqu'à la MC93 le 4 décembre matin et soir.

# MERCREDI 4 DÉCEMBRE

## Journée publique #1

### Quelle écologie voulons-nous ?

#### Trajet aller jusqu'à la MC93 - Parade en vélo

##### Depuis Stalingrad - Départ vers 8h30 et arrivée à 9h

Une parade cycliste (un trajet collectif en vélo, avec de la musique !) sera menée par le collectif Slowfest (lauréat Tremplins ARVIVA 2022) depuis Stalingrad pour rejoindre la MC93, afin de mettre en pratique les mobilités douces dans la bonne humeur ! Participation sur inscription. D'autres convois pourront être organisés pour rejoindre le point de rdv à Stalingrad.

#### Introduction - Penser une transition juste

##### Salle plénière - 9h30 à 10h30

Paroles de bienvenue croisées par **ARVIVA & la MC93** suivies de prises de parole des partenaires des Rencontres et d'une introduction menée par **Solange Martin**, sociologue à l'ADEME.

#### Ecologie & démocratie

##### Salle plénière - 10h30 à 12h

**Joëlle Zask** - Philosophe, maîtresse de conférence à l'université d'Aix-Marseille

**Sébastien Marandon** - Administrateur - Culture & Démocratie

**Michèle Pralong** - Autrice, metteuse en scène et dramaturge

Modération (en partenariat avec Making Waves) : **Robespierre Ganro** et **Mathis Noel**

Comment s'assurer d'entendre toutes les voix à propos de la manière dont est menée la transformation écologique ? Comment réintroduire du débat démocratique dans cette mise en œuvre ? S'emparer de la question écologie nous amène à réinterroger qui on écoute, ce qu'on entend et comment on prend les décisions. Comment cela peut-il se traduire au sein du secteur et d'une structure du spectacle vivant ?

#### Repas

##### Restaurant de la MC93 - 12h à 13h30

Sur inscription

#### Ecologie & modèles économiques

##### Salle plénière - 13h30 à 15h

**Gabriel Malek** - Auteur (Les sensei de la décroissance)

**Sarah Helly** - Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération

**Laura Aufrere** - Coordinatrice - La Main

Modération (en partenariat avec Making Waves) : **Robespierre Ganro** et **Mathis Noel**

La question écologique, tout comme celle de la justice sociale, ne peuvent être dissociées de l'économie. Les stratégies et les modèles économiques portent en eux des conceptions du monde. Doit-on repenser les modèles économiques pour mettre en œuvre une redirection écologique ? Quels sont les principes et fonctionnements de nos structures qui sont remis en cause par les impératifs de durabilité ?

Et comment garantir une transformation écologique du secteur du spectacle vivant qui n'accroisse pas des inégalités économiques existantes ?

# MERCREDI 4 DÉCEMBRE

## Journée publique #1

Quelle écologie voulons-nous ?

## ATELIERS



### Pour s'initier

#### Fresque de la culture

##### Halle - 15h15-18h15 - Laurence Ghestem & Violaine Talbot-Havard

La Fresque de la Culture est un outil de sensibilisation des professionnel-le-s de la culture sous forme d'atelier collaboratif, ludique et pédagogique, qui permet de comprendre et de s'approprier les enjeux de la transition écologique dans le secteur de la culture (rôle, impact carbone et vulnérabilité du secteur), mais surtout d'identifier des leviers d'action concrets et durables que les professionnel-le-s peuvent mobiliser à l'échelle de leurs structures ou collectivement. Un outil pensé en collaboration entre Les Shifters et Le Damier et soutenu par l'ADEME.

#### Dessine-moi le futur : à quoi pourrait ressembler le spectacle vivant en 2050 ?

##### Studio - 15h15-17h15 - Centre National de la Musique

Le CNMlab a publié en juin dernier une étude prospective présentant 4 scénarios d'évolution de la filière musicale dans une perspective de neutralité carbone de l'économie française à l'horizon 2050 : « SPOT - Scénarios Prospectifs pour Orienter la Transition ». A partir de cartes représentant les hypothèses structurantes des scénarios, vous devrez construire votre propre chemin afin de dessiner votre vision du spectacle vivant en 2050. Celle-ci sera-t-elle compatible avec les Accords de Paris ? Cet atelier de 2h comportera une présentation succincte de l'étude SPOT, un temps de sélection des hypothèses par groupe, un temps de construction de narratif en groupe, et un temps de restitution et d'échanges avec la salle.



### Pour s'outiller

#### Méthodologie du Donut

##### Devant salle plénière - 15h15-17h15 - Equipe MC93

Les ateliers donut s'inscrivent dans le projet européen STAGES (Sustainable Theatre Alliance for a Green Environmental Shift) mené par 12 théâtres européens. Au cours d'ateliers participatifs, le STAGES Donut Workshop aide l'ensemble du personnel d'un théâtre à imaginer des solutions durables - et à les mettre en œuvre - sur des sujets tels que la biodiversité locale, l'utilisation de l'énergie, le bien-être du personnel, la diversité et l'accessibilité. Il est basé sur le modèle économique du Donut, une approche innovante de la durabilité qui combine les préoccupations environnementales et sociales. La MC93 a entrepris cette démarche d'octobre 2022 à mars 2023 et continue aujourd'hui de déployer son plan d'action. Les ateliers ont été conçus par le Théâtre Vidy-Lausanne, partenaire de STAGES, en collaboration avec le Centre de compétences pour le développement durable de l'Université de Lausanne.

# MERCREDI 4 DÉCEMBRE

## Journée publique #1

Quelle écologie voulons-nous ?

### Atelier de l'adaptation

#### Salle de réunion - 15h15-18h15 - Hermann Lugan

Vagues de chaleur, sécheresses, pluies extrêmes... Les impacts physiques du changement climatique se généralisent et s'intensifient. Le secteur culturel ne fait pas exception. Les Ateliers de l'Adaptation au Changement Climatique donnent les clefs pour comprendre comment collectivement s'adapter au changement climatique en évitant la maladaptation et en recherchant les co-bénéfices.



### Pour être bousculé·e

#### Développer une stratégie de transformation par la coopération

##### Salle de lecture - 15h15-18h15 - IEEFC

Cet atelier est une proposition de première approche de la méthodologie travaillée par ARVIVA et l'IE-EFC pour accompagner la transformation écologique du secteur culturel. Après une introduction posant les fondements d'une approche par la coopération, l'atelier vise à discuter, à partir d'un exemple concret abordé collectivement, la manière de poser les bases d'une stratégie de transformation fondée sur la coopération.



### Pour découvrir

#### Parcours Tremplins

##### Hall - 15h15-16h30 - Equipe ARVIVA

Entre la découverte de scénographies en mycélium avec le projet Mycocène, une démonstration de vidéo-projecteurs low-tech avec Visiophares et la projection d'un documentaire sur le Théâtre des Lauzes en espace naturel dans la vallée de Drobie, venez découvrir et échanger avec des lauréat·e-s des Tremplins ARVIVA pour imaginer de nouvelles manières de faire spectacle.

#### Visite de la MC93

##### Hall - 15h15-16h15 - Equipe MC93

Venez découvrir les espaces et le fonctionnement de la MC93 avec une visite guidée par l'équipe !

#### Présentation de l'étude SEEDS

##### Salle plénière - 16h30-18h15 - Equipe ARVIVA

Bientôt deux ans avec la sortie de son outil SEEDS, l'équipe d'ARVIVA vous présente les résultats de sa première étude basée sur les données collectées dans l'outil et des entretiens avec les utilisateur·ice-s, dans l'optique de contribuer aux connaissances sur l'impact environnementaux du secteur et d'ouvrir une réflexion sur la juste place de la mesure d'empreinte.

# MERCREDI 4 DÉCEMBRE

## Journée publique #1

Quelle écologie voulons-nous ?



### Pour se rencontrer

#### Hall - Toute la journée

En parallèle des ateliers, des espaces d'échange et de rencontres seront mis en place dans le hall de la MC93 pour favoriser la discussion et la découverte d'initiatives. Il n'est pas nécessaire de s'y inscrire pour y participer.

**Cocktail & remise des prix des Tremplins ARVIVA 2024**  
Restaurant de la MC93 - 18h30 à 20h

#### Trajet retour depuis la MC93 - Parade en vélo Jusqu'à Stalingrad - Départ à 20h

Une parade cycliste (un trajet collectif en vélo, avec de la musique !) sera menée par le collectif Slowfest (lauréat Tremplins ARVIVA 2022) vers Stalingrad pour repartir de la MC93, afin de mettre en pratique les mobilités douces dans la bonne humeur ! Participation sur inscription.

RENCONTRES ARVIVA



# JEUDI 5 DÉCEMBRE

## Journée publique #2 Île-de-France

Quelle écologie voulons-nous ?

### Introduction - Adaptation et résilience sur le territoire d'Île-de-France

**Salle plénière - 9h30 à 11h**

Paroles de bienvenue suivies de prises de parole des partenaires des Rencontres et d'une introduction menée par **un-e scientifique du GREC francilien** (Groupement Régional d'Expertise sur le Changement Climatique et la transition écologique en Île-de-France).

### Ecologie, publics et territoires

**Salle plénière - 11h à 12h30**

**Rania Daki** - Porte parole Justice Climatique - Ghett'up

**Fabrice Raffin** - Socio-anthropologue

**Valérie Suner** - Directrice - La Poudrerie

Modération (en partenariat avec Making Waves) : **Robespierre Ganro** et **Mathis Noel**

Un nombre grandissant de structures culturelles s'engagent dans la transformation écologique. Cela passe par la mise en place de mesures en interne, mais est aussi parfois traité à l'endroit de la sensibilisation du public.

Cette transformation a des conséquences sur le fonctionnement de nos structures (organisation du travail, modèle économique...), mais que remet-elle en question dans notre rapport au public et aux territoires ? Quelles inégalités intrinsèques à cette thématique et comment les combattre ?

Comment en faire un terrain de rencontres plutôt qu'un nouvel endroit de distinction et d'éloignement ? En filigrane, s'interroger sur ce sujet repose celui de la place et la responsabilité des institutions culturelles dans les luttes sociales et écologiques et dans les stratégies de résilience des territoires.

### Repas

**Restaurant de la MC93 - 12h30 à 14h**

Sur inscription

# JEUDI 5 DÉCEMBRE

## Journée publique #2 Île-de-France

Quelle écologie voulons-nous ?

### ATELIERS



#### Pour découvrir

##### Présentation d'initiatives franciliennes

**Salle plénière - 14h-17h**

Pour favoriser l'interconnaissance et la mise en réseau en lien avec l'écologie sur le territoire francilien, six présentations d'initiatives diverses se succéderont sous un format libre, ouvert à toutes sans inscription.

##### Visite de la MC93

**Hall - 14h-15h - Equipe MC93**

Venez découvrir les espaces et le fonctionnement de la MC93 avec une visite guidée par l'équipe !



#### Pour s'outiller

##### Méthodologie du Donut

**Salle de réunion - 14h-16h - Equipe MC93**

Les ateliers donut s'inscrivent dans le projet européen STAGES (Sustainable Theatre Alliance for a Green Environmental Shift) mené par 12 théâtres européens. Au cours d'ateliers participatifs, le STAGES Donut Workshop aide l'ensemble du personnel d'un théâtre à imaginer des solutions durables - et à les mettre en œuvre - sur des sujets tels que la biodiversité locale, l'utilisation de l'énergie, le bien-être du personnel, la diversité et l'accessibilité. Il est basé sur le modèle économique du Donut, une approche innovante de la durabilité qui combine les préoccupations environnementales et sociales. La MC93 a entrepris cette démarche d'octobre 2022 à mars 2023 et continue aujourd'hui de déployer son plan d'action. Les ateliers ont été conçus par le Théâtre Vidy-Lausanne, partenaire de STAGES, en collaboration avec le Centre de compétences pour le développement durable de l'Université de Lausanne.

##### Atelier mobilités en Île-de-France

**Studio - 14h-17h - Martin Roch, éco-conseiller A TEMPO**

La mobilité est au cœur des enjeux de décarbonation du secteur culturel, mais la culture peut aussi être une alliée précieuse des changements de comportements de mobilité. Un atelier participatif pour faire dialoguer culture et mobilité, prendre conscience des interdépendances et synergies possibles et trouver collectivement les leviers d'actions nécessaires aux mobilités culturelles de demain.

##### Causerie sur les enjeux de bâtiment

**Salle de lecture - 14h-16h**

Participez à un format de discussion incluant plusieurs intervenant-e-s francilien-ne-s qui mènent des expérimentations sur les questions liant bâtiments culturels et écologie. Détail des intervenant-e-s à venir.

## S'INSCRIRE AUX RENCONTRES

Les Rencontres sont un événement gratuit qui mobilise des financements importants pour ARVIVA. Lors de l'inscription, vous pourrez soutenir concrètement l'association en faisant un don à cette occasion. Votre don permettra d'aider à financer la rémunération des intervenant-e-s, l'accueil et les frais techniques et matériels de l'événement.

Un grand merci pour votre précieux soutien ! 🍷

## Comment venir ?

MC93 – maison de la culture de Seine-Saint-Denis  
9 boulevard Lénine  
93000 Bobigny

**Métro Ligne 5** Station Bobigny – Pablo Picasso puis 5 minutes à pied

**Tramway T1** Station Hôtel-de-ville de Bobigny – Maison de la Culture

**Bus 146, 148, 303, 615, 620** Station Bobigny - Pablo Picasso

**Bus 134, 234, 251, 322, 301** Station Hôtel-de-ville

**En Vélib'** Stations Bobigny – Pablo-Picasso et Jean-Jaurès – Place de la Libération

 **En vélo** avec la parade cycliste de Slowfest le 4 décembre matin et soir !

Si vous venez en voiture, nous vous invitons à faire du covoiturage, par exemple sur [Mobicoop](#) ! Vous pouvez également écrire à [eloise@arviva.org](mailto:eloise@arviva.org) pour que nous vous mettions en contact avec d'autres participant-e-s.

## Où se restaurer ?

Des cocktails déjeunatoires sont prévus dans le cadre des Rencontres :

- le 4 décembre au midi
- le 5 décembre au midi

La participation au cocktail déjeunatoire est facturée à hauteur de 20€/repas. Le paiement des cocktails se fait en même temps que l'inscription aux ateliers et tables-rondes.

Pour permettre à toutes de pouvoir participer à ces moments, un système de repas suspendus sera mis en place.

La MC93 compte peu d'espaces de restauration à proximité : privilégiez d'amener votre repas sur place si vous ne participez pas aux cocktails.

## Babysitting

Vous souhaitez venir aux Rencontres mais n'avez pas de solution de garde pour vos enfants ? Contactez nous afin que nous trouvions des solutions sur place.

## D'autres questions ?

→ Contactez Eloïse Rolland, coordinatrice des activités [eloise@arviva.org](mailto:eloise@arviva.org)

# PARTENAIRES

## Mécènes et partenaires des Rencontres



Soutenu  
par



## Mécènes et partenaires d'ARVIVA

